

**PROCES VERBAL DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
EN DATE DU 8 DECEMBRE 2021**

L'an deux mille vingt et un, et le huit décembre à dix-huit heures,

Les membres du Conseil d'Administration élus se sont réunis au siège de l'association.

La séance est présidée par la Présidente en exercice, Sylvie DUBREUIL.

Collège Elus,

- | | |
|--|---------|
| - Métropole Aix- Marseille – Territoire Pays d'Aix - Michel AUTRAN | Excusé |
| - Conseillère départementale de Vaucluse- Canton de Pertuis Noëlle TRINQUIER | Pouvoir |
| - Commune de Pertuis - Nadine LOUCHE et Corinne DUPAQUIER | Visio |
| - Commune du Puy Sainte Réparate - Philippe MAZEL | Visio |
| - Commune de la Roque d'Anthéron – Paul Gaillard | Présent |
| - Commune de Venelles – Lionel TCHAREKLIAN | Excusé |
| - Commune de Jouques – Elvira CASPER | Pouvoir |
| - Commune de la Bastidonne – Éric LEVANTIS | Excusé |
| - Commune de Cadenet – Marc DUVAL | Pouvoir |

Collège Entreprises,

- | | |
|--|----------|
| - IRIS CONSULT – Sylvie DUBREUIL | Présente |
| - SAPHIR Patrimoine - Béatrice POUMIER-LALLEMAND | Absente |
| - COM' un poisson dans l'eau – Ulrike ANTONIOLI - FISHER | Pouvoir |
| - FR Drones – Fabrice RIPERT | Visio |

Collège Représentants des Syndicats,

- | | |
|---|---------|
| - Syndicat CFDT 84 (salariés) – Représenté par Philippe POIREAU | Excusé |
| - Syndicat CFDT 13(Salariés) – Représenté par Éric FROMENT | Excusé |
| - Syndicat UDES (employeurs) – Représenté par Patrick MIGUET | Présent |

Collège Représentants du secteur de l'économie sociale et solidaire,

- | | |
|---|----------|
| - Association PERTUIS ACTIVE – représentée par Annie AMAROUCHE | Visio |
| - Association ELAN représentée par Evelyne JUIGNET | Visio |
| - Bénévoles Expertise Europe – Claude et Régis MASSET | Présents |
| - Membre de la maison de l'Europe de Provence– Jacques DECUIGNIERES | Présent |

Membres associés,

- | | |
|--|---------|
| - Parc Naturel Régional du Luberon – Représenté par Béatrice GRELET | Excusée |
| - Pôle EMPLOI Pertuis – Représenté par Remi PELEGRIN, Directeur | Présent |
| - Pépinières d'entreprises Pertuis – représentée par Frédéric BARLOT | Visio |
| - CCI Vaucluse – Représenté par Romain BRETTE | Visio |

Représentants sans droit de vote

René VALENCE - membre d'honneur	Absent
Hervé DANNEELS - représentant des salariés, Directeur	Présent
Cathia EYMARD – Représentante des salariés	Absente

17 membres du Conseil d'Administration sont présents ou représentés sur 24 membres au total (71 %).

oo

Ordre du jour :

- **Etat des comptes prévisionnels au 31 décembre 2021**
- **Situation économique du CBE SL VDD**
- **Budget prévisionnel 2022**
- **Présentation des actions 2022**
- **Questions diverses.**

➤ **1 – Etat des comptes prévisionnels au 31 décembre 2021**

Une année très tendue, reflet de la situation économique locale et nationale

Sylvie DUBREUIL ouvre la séance en remerciant la présence des administré(e)s qui ont répondu présent(e)s soit en présentiel soit en distanciel (Un lien zoom avait été prévu pour faciliter la tenue de ce CA).

La situation depuis notre dernier Conseil d'Administration du 17 mai 2021 a confirmé sa tendance vers une année transitoire difficile tant sur son développement que sur sa situation économique. La perte comptable pressentie se confirme et c'est dans ce contexte que nous avons informé rapidement notre commissaire aux comptes et notre banque le Crédit Coopératif.

Le retour de M. Rebelles (CAC) se veut confiant au regard de la gestion et des dispositions d'urgence prise au dernier semestre 2021. Une surveillance sur 6 mois sera maintenue en 2022 (pour mémoire, nous avons édité un état financier au 30 juin 2021 pour mesurer en temps réel les impacts de la situation économique). En parallèle, notre banque n'a pas fait de retour particulier.

Sont joints ci-dessous, les éléments du rapport de notre situation comptable et économique présenté au Conseil d'Administration :

A/ Comptabilité au 31 décembre 2021, résultat prévisionnel. Méthode et commentaires.

- *Le résultat 2021 sera négatif, à hauteur de 40 K€ (Cf tableau joint en annexe).*
 - Produits d'exploitation hors loyers perçus (244 K€) identiques à 2020 (245 K€) en baisse de 80 K€ par rapport à 2019.
 - Produits des locations immobilières : 18 K€
 - Produits exceptionnels 22 K€ dont 15 K€ de reprise de provision
 - Charges d'exploitation (330 K€) supérieures par rapport à 2019 (300 K€)
 - La MSB 227 K€ en hausse de 45 K€ (182 K€ en 2019) et représente 93 % des produits d'exploitation
 - Les amortissements (6 K€) sont différés d'une année (seuls 5% retenus).
 - Les frais financiers sont constatés à hauteur de 3 300 €.

- *Quels sont les faits constitutifs de ce résultat ?*
 - Les incertitudes annexées au bilan 2019 : « *L'événement Covid-19 étant toujours en cours à la date d'établissement des comptes annuels, l'entreprise est en incapacité d'en évaluer les conséquences précises sur les exercices à venir. Les incertitudes éventuelles portent sur les ressources de l'association.* » sont toujours d'actualité.
 - Les différentes activités européennes ont été pénalisées par l'annulation d'événements internationaux (coût plus de 20 K€ sous forme de remboursement) et par la réduction de la coopération qui ne permet pas de terminer les programmes dans les temps imposés.
 - Les collectivités territoriales (Région et Métropole) n'ont pas fait preuve de soutien effectif, ceci se traduisant par une baisse des financements d'actions par rapport à 2020, année déjà bien impactée par la pandémie.
 - La direction du CBE a fait le choix de maintenir l'emploi à minima pour faire face aux enjeux à venir, ce maintien a représenté une somme conséquente jusqu'à juin 2021 avec les congés payés et quatre ruptures conventionnelles.
 - Pourquoi ce maintien des emplois sur cette durée ? Les projets de l'année 2021, portant sur 10 points, et définis par l'Assemblée Générale (copie jointe) mettaient en évidence quatre priorités : les projets européens, le centre de formation Praxeo, l'école de l'entrepreneuriat et développer un pôle « Comptoir des Entreprises » en lien avec la commune de Pertuis.

Il fallait absolument mener à bien ces travaux, seul l'item 10 « consolider nos fonds propres » subit un échec cuisant, les autres points sont réalisés ou en cours.

L'investissement réalisé dans les locaux que nous occupons depuis le mois de juin 2021 n'a pas pesé de façon significative sur les comptes en 2021. Les amortissements des immobilisations ont été différés d'une année, les frais financiers sont très réduits (6 mois de différé).

B/ Mesures prises depuis printemps 2021.

Rappel des préconisations faites et validées par notre commissaire aux comptes et par le Conseil d'Administration du 17 mai 2021 :

1. Demande de Prêt = PGE (prêt garanti par l'Etat)
 - Demande de 63 500 €
2. Réduction de la masse salariale :
 - Baisser la masse salariale de 15 % sur l'année 2021
 - 2 ETP et le départ d'une salariée en retraite
3. Développement du locatif :
 - Location de salles et de bureaux privés
4. Consolider notre Chiffre d'affaires :
 - Développement de nouveaux projets

➤ Situation économique du CBE SL VDD

Ce qui a été engagé et réalisé en 2021 :

➤ *Exploitation.*

- Négociation avec Etablissement semi-public, location salle (7 K€ annuel)
Cette offre tend à se développer pour 2022
- Changement de locaux : propriétaire de nouveaux locaux adaptés.
- Réduction du personnel : de 10 salariés contractualisés en début d'année, le CBE compte aujourd'hui 3 CDI, 1 contrat alternance, 2 services civiques.
- Souscription à un PGE à hauteur de 63,5 K€.
- Mesures d'économie générale.

➤ *Actions.*

- Formations : Data Doc obtenu, démarche « Qualiopi » en cours avec objectif d'obtention pour 2022. RNCP, certification « création d'entreprises » en cours (Répertoire National des Certifications Professionnelles)
- Création de la plateforme « House School »
- Création d'une offre de formation « Praxeo formation » référencée sur « Espace compétences PACA »
- Économie circulaire : Tricyclerie (collecte de bio-déchets professionnels) en cours d'achèvement.
- Comptoir des Entreprises : validation par la Ville de Pertuis pour l'animation de la Zone d'Activités et ouverture de l'espace dédié aux entreprises.
- France Service : poursuite sur Val de Durance, et actions financées par CD84 sur communes du Sud-Luberon.
- Dépôt de trois dossiers européens.

On peut estimer que les travaux préparatoires aux diverses actions sont réalisés et auto-financés en 2021.

➤ **Budget prévisionnel 2022**

➤ *Produits.*

- En annexe, le tableau des conventions acquises pour 2022. (215 K€)
- Produits des locations arrêtés à 20 K€ - ce montant sera sensiblement supérieur
- Emploi aidé correspond au contrat en alternance. (Renfort sur l'accueil et le numérique)
- Noter que ces produits correspondent à la capacité des salariés présents et des renforts de stagiaires niveau master 2

➤ *Charges.*

- Total des charges 229 K€, soit un excédent de 16 K€.
- Sous-traitance estimée à 10 K€ (contenus spécialisés et Europe).
- Charges courantes ramenées à période de restriction.
- Charges de personnel (125 K€) qui correspondent au coût actuel. L'embauche supplémentaire ne sera réalisée que pour de nouvelles actions financées.
- Les charges financières intègrent les intérêts des prêts Crédit Coopératif, hors PGE.
- La dotation aux amortissements est calculée sur l'année, selon la méthode (amortissements par composants) prescrite par le commissaire aux comptes.
- Les frais de notaire sont inclus dans la construction, le terrain n'est pas amortissable.

➤ **Présentation des actions 2022**

Hervé DANNEELS reprend les 9 axes de développements prioritaires ou en cours d'achèvement :

1. Développer les projets Européens :

- **(RE)BUILD** – Favoriser l'employabilité des moins qualifiés
- **DISCOVER OUR EUROPE** – Découverte de l'Europe
- **EXPRESS** – Echange de bonnes pratiques entrepreneuriales
- **JEAN MONNET** – Favoriser la recherche sur l'Economie Circulaire



2. EUROPE DIRECT Provence Alpes Méditerranée
Animation du centre d'information Europe Direct



3. Consolidation du centre de formation « PRAXEO-Formation »



4. Consolidation du projet : Ecole de l'Entrepreneuriat



5. Label « France Services » itinérant : Développement des services et de nouveaux lieux d'accueil

6. Projet : « LE COMPTOIR DES ENTREPRISES »

Animation, information et lieu d'accueil pour les entreprises du territoire

7. Projet : « Formation professionnelle & Egalité Homme / Femme »

8. Projet itinérant : « Un PAS vers l'emploi »

Largement déployé sur la commune du Puy Sainte Réparate et sur Pertuis, poursuite du programme en 2022

9. Consolider Nos fonds propres

➤ **Questions diverses.**

Pas de question particulière à l'issue de cette séance. Un tour de table nous permet néanmoins de mesurer l'appui et les encouragements de nos administré(e)s et notamment l'appui des communes sur nos futurs projets que ce soit en Sud Luberon ou sur le Val de Durance.

Patrick MIGUET, rappelle toute la confiance que nous accordons le commissaire aux comptes sur notre gestion sécuritaire et affirme tout notre potentiel sur les nombreux projets en cours.

L'ordre du jour étant épuisé, et personne ne demandant plus la parole, la présidente lève la séance à vingt heures.

Fait en deux exemplaires, le 23 décembre 2021,

La Présidente de la séance

Sylvie DUBREUIL

